

Project | NetWorld
... getting projects done!

- FACT SHEET
- Beratung
-
-

● FACT SHEET

● Beratung

● Beratungsdienstleistungen

Die EngineeringNetWorld AG bietet Ihnen ein abgerundetes Portfolio an Projektmanagement- und Prozessmanagement-Dienstleistungen. In Zusammenhang mit dem Einsatz der ProjectNetWorld beraten und begleiten wir Sie, je nach Bedarf, von der Projekt-Implementierung bis zur Projekt-Archivierung.

Zusätzlich unterstützen Sie zertifizierte Projektmanager, unabhängig von einem Plattformeinsatz, bei der Projektabwicklung. Diese Unterstützung erfolgt für die Dauer eines Projekts oder temporär um beispielsweise Ressourcenengpässe im Projektteam zu überbrücken.

Je nach Anforderung finden die Projektmanagement-Methoden gemäß PMI™ (Project Management Institute) oder IPMA® (International Project Management Association) sowie im Bereich des Prozessmanagements Prozess-Assessments nach ISO/IEC 15504 Anwendung.

Projektmanagement-Beratung

ProjectNetWorld-Beratung

In Zusammenhang mit unserem Produkt, der ProjectNetWorld, bieten wir Ihnen Unterstützung bei der Plattform-Einführung im Rahmen eines neuen Projekts in den Bereichen:

- Evaluierung von bestehenden Projektmanagementstrukturen und -prozessen
- Erarbeitung von Projektmanagementstandards (zB Projekthandbücher, etc.)
- Durchführung von Projektumfeldanalysen bzw. Stakeholderanalysen
- Erstellung von Projektplänen
- Erarbeitung von Terminplänen
- Erarbeitung von Kommunikationskonzepten
- Erstellung und Umsetzung von Berechtigungskonzepten (Rollen & Rechte)
- Erarbeitung von Projektmarketingkonzepten
- Erstellung von Projektdokumentationen über den gesamten Verlauf der Implementierung
- Teilnahme an Besprechungen, Workshops und internen Präsentationen
- Erstellung von Schulungskonzepten (Trainingsplänen, Train-the-Trainer-Konzepten, etc.)

Projektmanagement-Beratung

Neben den Dienstleistungen in Zusammenhang mit dem Einsatz der ProjectNetWorld, stehen Ihnen unsere zertifizierten Projektmanager zusätzlich bei speziellen Projektmanagement-Thematiken mit ihrem Know-how zur Seite. Die Unterstützung kann sowohl temporär, spezielle Projektphasen betreffend, als auch über die gesamte Projektlaufzeit erfolgen:

- Erarbeitung von Projekthandbüchern
- Erarbeitung von Projektplänen
- Ausarbeitung von Projektstrukturplänen
- Erstellung von Projektterminplänen Vorbereitung von Projekt-Kick-Off Besprechungen
- Durchführung von Projektumfeldanalysen bzw. Stakeholderanalysen
- Unterstützung beim Risikomanagement bzw. Risikoanalysen

● FACT SHEET

● Beratung

- ○ Fortschrittsüberwachung von Umfang, Zeit und Kosten (inkl. Fortschrittsberichten, Score Cards, Earned Value Analysen, Meilenstein-Trendanalysen, etc.) – Projektberichtswesen
- Unterstützung bei Beschaffungsvorgängen
- Durchführung von Projektabschluss-Analysen (Lessons-Learned)
- Entwicklung von Projektstrategien und Projektorganisationen
- Durchführung von Projekt-Audits
- Konzeption und Unterstützung beim Aufbau von einem Project Management Office (PMO)
- Aufbau von Portfolio- und Programm-Managementsystemen
- Unterstützung bei Projektkrisen und Entwicklung von Korrekturmaßnahmen

Prozessmanagement-Beratung

Im Bereich des Prozessmanagement unterstützen zertifizierte Prozessmanager beim Aufbau und bei der Einführung einer prozess-orientierten Arbeitsweise im Unternehmen:

- Unterstützung bei der Konzeption und beim Aufbau von Geschäftsprozessmanagement im Unternehmen
- Analyse von IST-Prozessen und Erarbeitung von Verbesserungspotentialen
- Aufbau von Prozessmodellen und Prozesslandschaften
- Definition von Prozessen, prozessorientierten Organisationsmodell und Prozesszielen
- Erarbeitung von Systemen zum Prozesscontrolling (Kennzahlen, BSC, Reporting)
- Unterstützung bei der Prozessoptimierung
- Durchführung von Prozess-Assesments nach ISO/IEC 15504
- Unterstützung bei Change Projekten